



D.I. CLELAND  
W. R. KING

**MANUAL para la  
ADMINISTRACION  
de PROYECTOS**



# Contenido

Prefacio / 5

## SECCION I / VISION GENERAL DE LOS PROYECTOS Y DE LA ADMINISTRACION MATRICIAL

1. Manejo de las Interrelaciones en los Proyectos—Puntos Claves para el Exito del Proyecto, *Peter W. C. Morris, Arthur D. Little, Inc.* / 15
2. Integración del Proyecto en la Organización Matricial, *Linn C. Stuckenbruck, Universidad del Sur de California* / 52
3. La Administración de Proyectos—Sus Funciones y sus Errores, *Arthur G. Butler, Jr., Colegio de la Comunidad de Santa Fe* / 75

## SECCION II / LA ORGANIZACION DE PROYECTOS

4. Evolución de los Proyectos y la Organización Matricial, *Harvey F. Kolodny, Universidad de Toronto* / 105
5. La Organización para la Administración de Proyectos en la Bechtel Power Corporation, *F. A. Hollenbach, Bechtel Power Corporation* / 119
6. Organizando la Oficina del Proyecto y al Grupo Encargado del Proyecto: Obligaciones de los Participantes en el Proyecto, *Russel D. Archibald, The Bendix Corporation* / 132
7. Desarrollando las Funciones de Asistente del Gerente de Proyectos por Medio de la Valoración de las Necesidades de los Clientes del Proyecto, *Richard L. Patterson, Bechtel Power Corporation* / 159

## SECCION III / ESTRATEGIA ORGANIZACIONAL Y LA ADMINISTRACION DE PROYECTOS

8. El Papel de los Proyectos en la Implantación de las Estrategias de las Empresas, *William R. King, Universidad de Pittsburgh* / 177
9. Implantación de Planes Administrativos de Alto Nivel a Través de la Administración de Proyectos, *Dale R. Beck, Abbott Laboratories, Inc.* / 188
10. Evaluación y Selección de Proyectos, *William E. Souder, Universidad de Pittsburgh* / 209

#### SECCION IV / ADMINISTRACION DEL CICLO DE VIDA

11. Administración del Ciclo de Vida, *William R. King y David I. Cleland, Universidad de Pittsburgh / 235*
12. Implicaciones del Comportamiento del Ciclo de Vida del Proyecto, *John R. Adams, Universidad de Carolina del Oeste y Stephen E. Barndt, Universidad Luthern del Pacífico / 249*
13. Llegando a la Fase Final del Proyecto, *Herbert F. Spirer, Universidad de Connecticut / 274*

#### SECCION V / PLANEACION DE PROYECTOS

14. Dinámica de Grupo en la Planeación de Proyectos, *Geoffrey H. A. Morton, McKinsey & Company / 295*
15. Desarrollo y Uso de las Estructuras Separadas de Trabajo, *Garry D. Lavold, NOVA, una Compañía del Estado de Alberta / 314*
16. Técnicas de Redes en la Administración de Proyectos, *Joseph J. Moder, Universidad de Miami / 335*
17. Análisis de Redes Estocásticas, *Robert S. Sullivan, Universidad de Austin, Texas y Jack C. Hayya, Universidad del Estado de Pennsylvania / 374*
18. Diagramas Lineales de Responsabilidad en la Administración de Proyectos, *David I. Cleland y William R. King, Universidad de Pittsburgh / 398*
19. Valorando el Trabajo, *Harold Kezner, Colegio Baldwin-Wallace / 418*
20. Administración de Multiproyectos que Tienen un Único Resultado o Salida Común, *James H. Reedy, / 435*

#### SECCION VI / CONTROL DE PROYECTOS

21. Control de Proyectos: Una Introducción, *James A. Bent, James A. Bent Associates, Inc. / 459*
22. El Control de Proyectos en la Bechtel Power Corporation, *F. A. Hollenbach, Bechtel Power Corporation / 499*
23. Auditorías a la Administración de Proyectos, *Kenneth O. Chilstrom, Pratt & Whitney Aircraft Group / 506*

24. Evaluación del Desempeño del Personal Encargado del Proyecto, *Harold Kerzner, Colegio Baldwin-Wallace / 524*
25. Desarrollo e Implantación en la Administración de Proyectos de Sistemas Efectivos de Información y de Control, *John Tuman, Jr., Gilbert/Commonwealth Companies / 538*

### SECCION VII / DIMENSIONES DEL COMPORTAMIENTO EN LA ADMINISTRACION DE PROYECTOS

26. El Gerente de Proyectos, de lo Catalizador al Cambio Constante, un Análisis Conductual, *David H. Morton, CF Southern Region, Inc. / 577*
27. Motivación y el Gerente de Proyectos, *Dennis P. Slevin, Universidad de Pittsburgh / 597*
28. El Liderazgo y el Gerente de Proyectos, *Dennis P. Slevin, Universidad de Pittsburgh / 612*
29. Manejando el Aspecto Humano de los Grupos Encargados de Proyectos, *Raymond E. Hill, Universidad de Michigan / 626*
30. Manejando el Cambio, *Thomas E. Miller, Universidad de la Ciudad de Kansas, Missouri / 652*
31. Algunos Descubrimientos de Investigaciones Importantes con Respecto al Elemento Humano en la Administración de Proyectos, *David L. Wilmon, Universidad de Syracuse y Bruce N. Baker, Universidad de Oshkosh Wisconsin / 672*

### SECCION VIII Z / LA APLICACION EXITOSA DE LA ADMINISTRACION DE PROYECTOS

32. Visión General de Aplicaciones de la Administración de Proyectos, *Mary B. Hunter y Frank A. Stickney, Universidad Estatal Wright / 695*
33. Factores que Influyen en el Exito de los Proyectos, *Bruce N. Baker, Universidad de Oshkosh, Wisconsin, David C. Murphy, Colegio de Boston y Dalmar Fisher, Colegio de Boston / 721*

34. La Administración de Proyectos en el Sector Público: Sus Patrones de Exito y de Fracaso Comparados con los Proyectos del Sector Privado, *Bruce N. Baker, Universidad de Oshkosh, Wisconsin, Dalmar Fisher, Colegio de Boston y David C. Murphy, Colegio de Boston / 738*
35. El Ambiente Cultural de la Organización Matricial, *David I. Cleland, Universidad de Pittsburgh / 753*